



# TEPLÁRNA STRAKONICE a.s.

se sídlem Komenského 59, PSČ 386 43, Strakonice,  
IČO: 608 26 843,  
e-mail: [tst@tst.cz](mailto:tst@tst.cz), [www.tst.cz](http://www.tst.cz), tel. 383 318 111,  
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Českých Budějovicích,  
oddíl B, vložka 636

## ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A O STAVU JEJÍHO MAJETKU 2015

(zpráva je součástí výroční zprávy za rok 2015)

## **ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A O STAVU JEJÍHO MAJETKU**

Zpráva podává obraz o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku v roce 2015. Popisuje výsledky podnikání v oblasti výroby tepelné a elektrické energie, obchodu, investování společnosti, plnění požadavků legislativy ve vztahu k ochraně životního prostředí, nakládání s chemickými látkami, prevenci závažných havárií vč. dopadů legislativy na podnikání společnosti. Hodnotí hospodaření společnosti, plnění plánu, finanční situaci společnosti, obsahuje údaje o struktuře zaměstnanců a o sociální politice společnosti.

### **VÝROBA A PROVOZ**

#### **Výroba elektrické energie**

Výroba elektrické energie je v Teplárně Strakonice, a. s. zajišťována dvěma turbogenerátory TG1 a TG2. První stroj TG1 je protitlaký, druhý stroj TG2 je kondenzačně odběrový.

V roce 2015 byla vyrobena elektřina v objemu 104 135 MWh. Plánovaná výroba byla splněna na 94,5 %. Plánované množství vyrobené elektřiny nebylo splněno, nižší potřeba tepla pro soustavu zásobování ovlivnila menší využití stroje TG1.

#### **Výroba tepelné energie**

Výroba tepla byla ovlivněna hlavně nižším prodejem tepla, který byl způsobený vnějšími klimatickými podmínkami. Rok 2015 byl nejteplejším rokem v ČR za posledních 50 let, byl teplejší než předchozí, také rekordně teplý rok.

V základním zatížení byly provozovány kotle K1, K2 a K3. Jejich nasazení do provozu bylo prováděno tak, aby bylo zajištěno dosažení optimální účinnosti výroby a současně byla zachována bezpečnost dodávek do soustavy zásobování teplem.

#### **Provoz tepelných sítí a předávacích stanic**

Provoz tepelných sítí a předávacích stanic byl v roce 2015 stabilní, nedošlo k přerušení dodávek tepla. Soustava byla provozována bez celkové odstávky. To umožňuje existence dvou nezávislých provozoven.

Pokračovalo rozšiřování méně ztrátové teplovodní sítě. V roce 2015 bylo vybudováno 1 779 metrů nových teplovodů a zrušeno 1 950 metrů primárních parovodů. Podařilo se zajistit dotaci z operačního programu „Životní prostředí“ oblast podpory (2.1.2 Snížení příspěvku k imisní zátěži obyvatel omezením emisí z energetických systémů, včetně SZT).

Celková délka sítí soustavy zásobování teplem je 63 532 metrů.

Velká pozornost je věnována opravám kondenzátních potrubí v úsecích rozvodů, kde je nadále uvažováno provozovat parní síť.

Trvale je projektantům a zákazníkům poskytována poradenská a konzultační činnost. Tato přispívá k rozšiřování teplotní soustavy a získávání nových zákazníků.

### **OBCHOD**

#### **Prodej tepla**

V roce 2015 prodala TST 508 TJ tepla, což představuje pokles o 35 TJ proti roku 2014. Pokles dodávky tepelné energie je způsoben vyšší průměrnou venkovní teplotou v topném období. Odběratelé v bytovém sektoru odebrali o 9 TJ méně než v roce 2014. Prodej tepla do nebytového sektoru se snížil o 26 TJ.

V roce 2015 bylo na soustavu zásobování teplem připojeno 6 nových odběratelů sekundární tepelné energie pro rodinné domy v městských lokalitách Za Stínadly a Jezárky s celkovým instalovaným příkonem 65 kW. Odběr primární tepelné energie se rozšířil o dva odběratele o celkovém instalovaném příkonu 200 kW.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Prodej na parovodní síti (GJ)</b>	475 457	404 963	369 138	355 542	308 183	280 369
<b>z toho byty (GJ)</b>	51 325	39 766	27 790	21 554	17 589	16 539
<b>z toho nebyty (GJ)</b>	424 132	365 197	341 348	333 988	290 594	263 830

<b>Prodej na teplovodní síti (GJ)</b>	272 741	240 473	258 312	383 446	234 505	227 645
<b>z toho byty (GJ)</b>	232 642	199 956	207 826	223 293	186 328	178 221
<b>z toho nebyty (GJ)</b>	40 099	40 517	50 486	60 153	48 180	49 424

<b>Prodej celkem (GJ)</b>	<b>748 198</b>	<b>645 436</b>	<b>627 450</b>	<b>638 988</b>	<b>542 691</b>	<b>508 014</b>
---------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

### Prodej elektřiny

TST uskutečňuje obchody se silovou elektřinou v režimu přenesené odpovědnosti za odchylku na subjekt zúčtování, kterým v roce 2015 byla společnost E.ON Energie, a.s. Celkově bylo vyrobeno 104 135 MWh elektrické energie, přičemž 70 199 MWh bylo vyrobeno v kondenzačním režimu a 33 936 MWh bylo vyrobeno v kogeneraci. Vlastní spotřeba činila 20 494 MWh. Celkový prodej elektrické energie za rok 2015 byl ve výši 83 641 MWh.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Celková výroba elektřiny – Esv (MWh)</b>	115 062	100 484	97 209	98 418	73 298	104 135
<b>z toho vyrobeno v kondenzaci – Ekond (MWh)</b>	70 980	64 123	63 718	65 397	59 552	70 199
<b>z toho vyrobeno v kogeneraci – Ekog (MWh)</b>	44 082	36 361	33 491	33 021	13 746	33 936
<b>Celkový prodej elektřiny – Esa (MWh)</b>	95 787	82 434	78 944	79 417	55 076	83 641
<b>Vlastní spotřeba – Esp (MWh)</b>	19 275	18 050	18 265	19 001	18 222	20 494

### Prodej povolenek emisí skleníkových plynů (CO<sub>2</sub>)

Společnost průběžně sledovala produkci emisí CO<sub>2</sub>, porovnávala skutečnost s přiděleným množstvím povolenek. TST v roce 2015 nakoupila 47 000 kusů povolenek EUA, přičemž z důvodu snížení výroby tepelné energie vlivem teplého počasí bylo do dalšího roku převedeno 11 753 kusů povolenek.

### Nakupování

Pro pořizování náhradních dílů, materiálu a služeb byl využíván modul logistiky ekonomického informačního systému a modul nákupu vnitřního informačního systému. Bylo provedeno hodnocení dodavatelů za rok 2014.

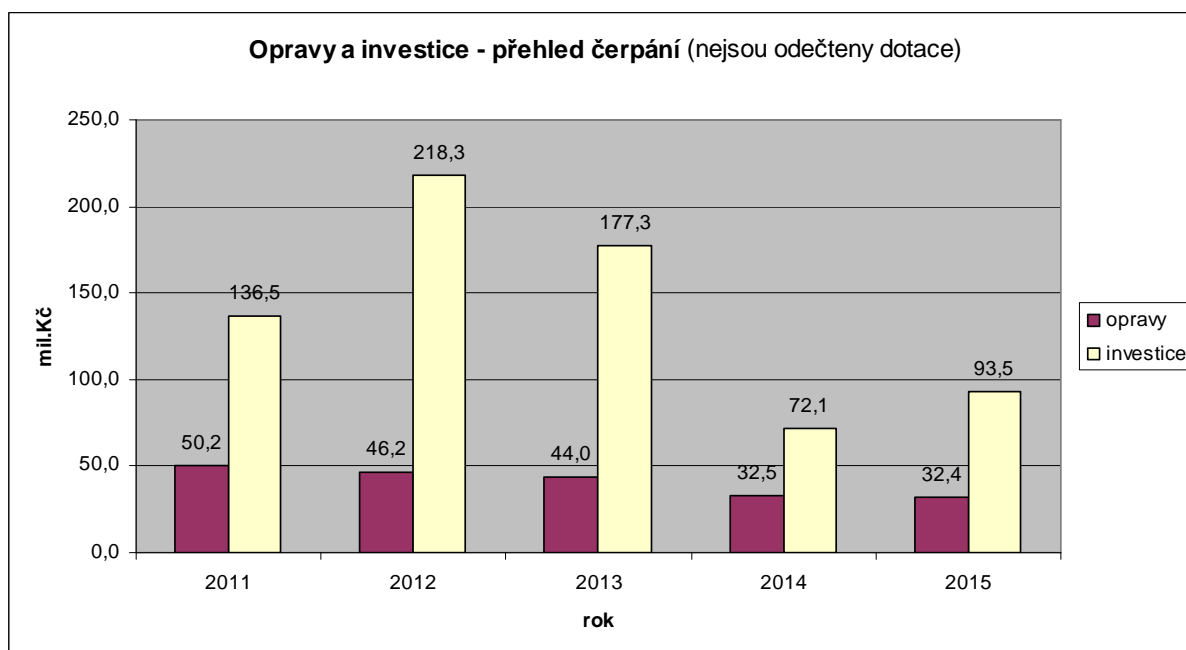
V oblasti strategického nákupu platila dlouhodobá kupní smlouva na nákup mosteckého hnědého uhlí se Severní energetickou, a.s. Dále byl uzavřen dodatek na nákup vápenného hydrátu s firmou Hasit, a. s. Velké Hydčice.

## INVESTIČNÍ PROGRAM A OPRAVY HMOTNÉHO MAJETKU

Z projektu Rekonstrukce kotlů K1 a K2 (REK12) byla dokončena rekonstrukce kotle K1, kotel byl uveden do provozu a dále probíhal provoz v záruční lhůtě společně s dříve rekonstruovaným kotlem K2 a hospodářstvím biomasy. Bylo provedeno úspěšné kompletní garanční měření, kolaudace celého díla proběhla v srpnu 2015. Na kotli K2 byl v prosinci proveden test B (dle smlouvy o dílo na konci záruční lhůty pro technologii K2 a biomasu). Dále byla provedena 1. etapa upgrade ŘS Siemens TXP na verzi SPPA T3000, další etapa bude realizovaná v roce 2016. Byla kompletně zrealizovaná a uvedena do provozu pneudoprava ložového popela (do sila inertu a sila produktu). V rozvodech tepla proběhla realizace eliminace parovodu Východ V3 (přechod na teplovody), dále byly v rozvodech tepla realizovány drobné teplovodní přípojky. V roce 2015 vynaložila akciová společnost na investiční činnost 93 521 tis. Kč. Po odečtení dotací jsou investiční náklady 62 623 tis. Kč.

Opravy hmotného majetku vycházely z dlouhodobě zpracovaného plánu oprav hlavního výrobního zařízení a plánu preventivní údržby.

S ohledem na splnění a dosažení příznivého hospodářského výsledku akciové společnosti bylo v průběhu sledovaného období prováděno snižování a přerozdělování prostředků na opravy dle skutečného stavu realizace jednotlivých akcí. Celkově bylo na opravy vynaloženo 32 360 tis. Kč.



## PŘEHLED HLAVNÍCH INVESTIC 2011-2015

<b>název investice</b>	<b>pořizovací cena (tis. Kč)</b>
<b>rok 2011</b>	
modernizace kotlů K1, 2	81 440
zařízení na výrobu umělého kameniva	9 130
modernizace parovodu na Velkém náměstí	17 540
eliminace parovodů v severní části města	18 716
<b>rok 2012</b>	
modernizace kotlů K1, 2	116 815
eliminace parovodů v severní části města	27 960
informační systémy	4 892
drobné přípojky rozvodů tepla	555
<b>rok 2013</b>	
modernizace kotlů K1, 2	155 800
informační systémy (upgrade SAP, IS DAMAS)	7 907
popílkové silo (dělicí stěna, hubice, doprava)	5 081
samostatné přípojky v rozvodech tepla	4 290
<b>rok 2014</b>	
modernizace kotlů K1, 2	25 854
modernizace TG2	37 400
kolový nakladač	1 378
rozvody tepla (nová připojení)	2 765
<b>rok 2015</b>	
modernizace kotlů K1, 2	39 256
pneudoprava ložového popelu	6 710
upgrade řídicího systému Siemens (etapa 1)	16 466
eliminace parovodu Východ V3 (teplovody)	26 267

## PŘEHLED INVESTIČNÍCH AKCÍ NA ROK 2016

V roce 2016 budou pokračovat nebo bude zahájena realizace těchto akcí:

- upgrade řídicího systému Siemens (etapa 2)
- zastřešení skládky uhlí
- investice v rozvodech tepla (nová připojení)
- ostatní

## ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Závazné podmínky pro provoz teplárny stanovené integrovaným povolením byly v průběhu roku řádně plněny.

### Ochrana ovzduší

#### Emisní limity

V roce 2015 byly dodrženy emisní limity všech sledovaných emisí za uhelnými kotli, což bylo dáno spolehlivým provozem odsiřovacího zařízení, do něhož jsou všechny uhelné kotle zapojeny. Emisní situace je kontinuálně monitorována vlastními měřicími přístroji, ověření jejich správnosti provádí každoročně autorizovaná osoba. Za odsiřením bylo provedeno jednorázové měření emisí rtuti.

Za olejovým kotlem K4 byly jednorázově změřeny emise CO, NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub> a TZL - zjištěné hodnoty všech emisí byly podlimitní.

Koncentrace emisí za odsíření v roce 2015 v mg/m<sup>3</sup>:

	CO	TZL	SO <sub>2</sub>	NO <sub>x</sub>
<b>Limit</b>	250	100	1700	650
<b>Skutečnost</b>	130	16	1611	372

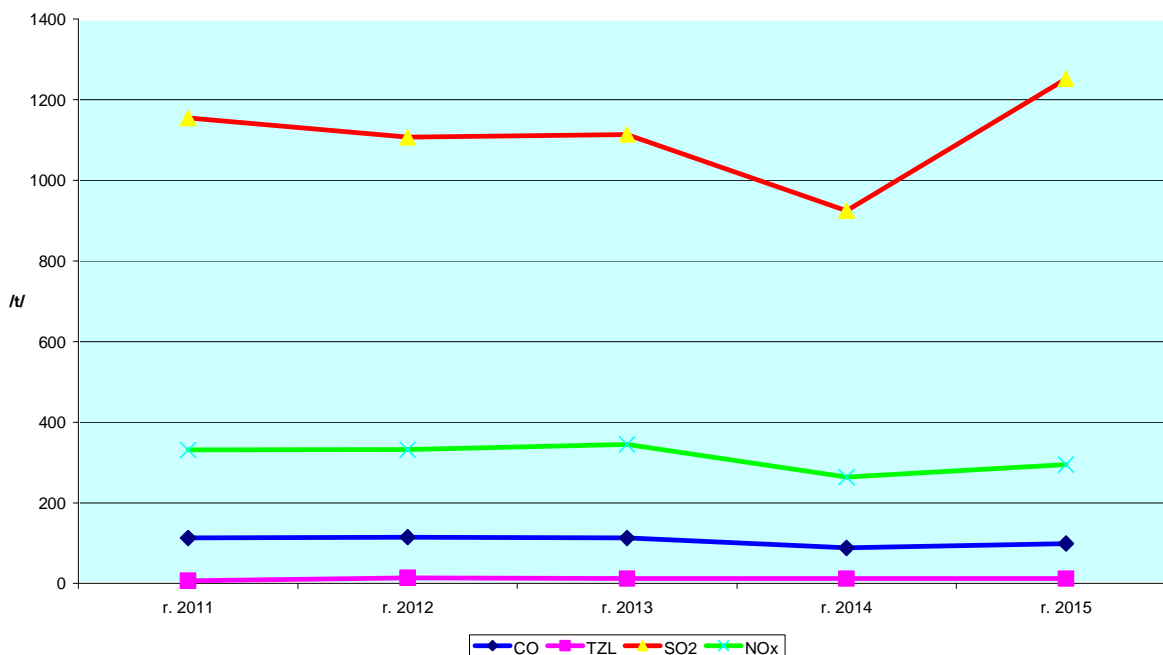
### Emisní stropy

TST má dále stanoveny tzv. emisní stropy, tj. množství emisí v tunách, které může vypustit do ovzduší. V tabulce jsou uvedeny úlety v letech 2011-2015 a srovnání s emisními stropy - všechny stropy byly v roce 2015 splněny. U NO<sub>x</sub> bylo emitováno 55 % emisního stropu, u SO<sub>2</sub> 86 % a u tuhých znečišťujících látek 61 %.

Úlet emisí v letech 2011-2015 v tunách:

	CO	TZL	SO <sub>2</sub>	NO <sub>x</sub>
<b>2011</b>	113	7	1155	331
<b>2012</b>	115	14	1107	332
<b>2013</b>	113	12	1114	345
<b>2014</b>	88	12	925	264
<b>2015</b>	99	12	1252	295
<b>Strop</b>	není	20	1450	530

Úlet emisí t/



Nárůst úletu SO<sub>2</sub> v roce 2015 je dán vyšší výrobou tepla proti roku 2014 a vyšší sirtatostí paliva.

### Emise skleníkových plynů (CO<sub>2</sub>)

V roce 2015 bylo vypuštěno 178 888 tun CO<sub>2</sub>, což je kvůli vyšší výrobě tepla více než v předchozím roce, ale méně než v letech 2011-2013, kdy byla naopak výroba tepla vyšší než v roce 2015.

Produkce emisí CO<sub>2</sub> v letech 2011-2015 v tunách:

2011	2012	2013	2014	2015
192 291	190 224	193 896	151 108	178 888

## Nakládání s odpady

V oblasti nakládání s odpady pokračoval trend zahájený již v předchozím období. Největší důraz je kladen na využívání a třídění všech vznikajících odpadů. Nevyužitelné odpady jsou dále předávány oprávněným osobám.

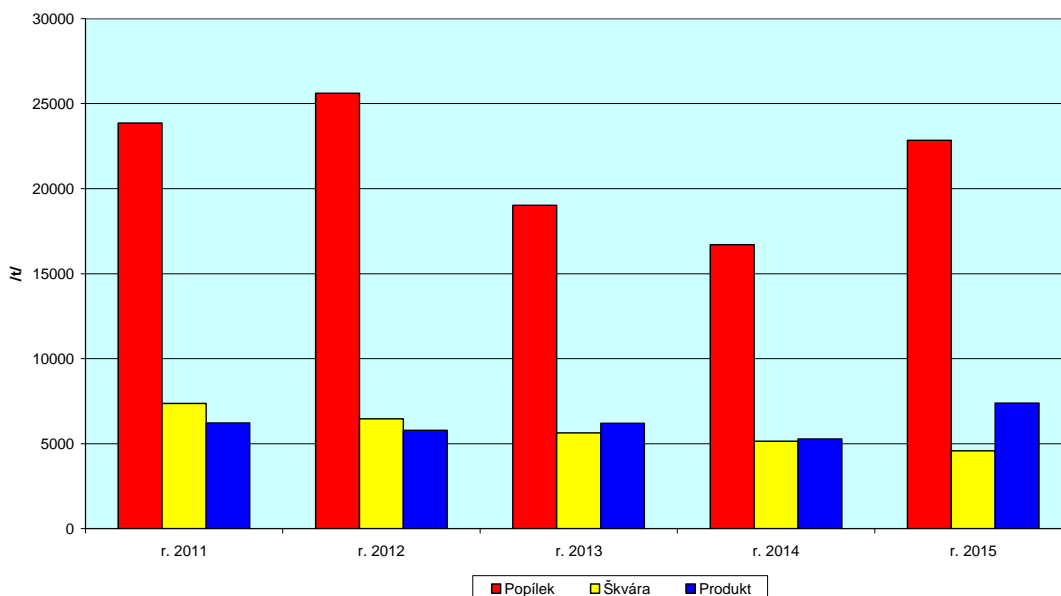
## Vedlejší energetické produkty (VEP)

Vedlejší energetické produkty - popílek, škvára a produkt odsíření - byly i nadále předávány k dalšímu využití. V roce 2015 nebyly tyto produkty ukládány na skládky odpadů, ale byly 100% využity k dalšímu zpracování.

Produkce VEP v letech 2011-2015 v tunách:

	Popílek	Škvára	Produkt
2011	23 851	7 363	6 216
2012	25 607	6 448	5 785
2013	19 029	5 637	6 207
2014	16 696	5 142	5 271
2015	22 829	4 573	7 380

Produkce vedlejších energetických produktů /t/



Teplárna Strakonice, a.s. vlastní tři platné certifikáty na **popílek**, na základě kterých je část produkce předávána k využití:

- > Certifikát č. 1020 – CPD – 040 022105, Kamenivo - popílek jako filer pro výrobu betonu
- > Certifikát č. 040 – 049756 – Popílek hnědouhelný do cihlářských pálených výrobků
- > Certifikát č. 040 – 049466 – Popílek do cementu

## Rekultivace skládky Kuřimany

Na skládce I je rekultivace včetně biologické části ukončena. Péči o porosty nyní provádí TST. Na lokalitě II pokračovaly práce nánosem solidifikátu, hutněním spodní vrstvy, tvorbou technické vrstvy a přípravou Rekosolu pro biologickou rekultivaci. Rekultivace by měla být ukončena do konce roku 2023, poté bude do roku 2026 prováděna péče o založené porosty.

## Ochrana vod

Právní požadavky vyplývající ze zákona o vodách a zákona o vodovodech a kanalizacích byly plněny. V souladu s požadavky integrovaného povolení a smlouvou s Technickými službami Strakonice byl prováděn monitoring množství a kvality odebírané povrchové vody a vypouštění odpadní technologické vody do toku řeky Volyňky a do veřejné kanalizace. Dané limity byly plněny.

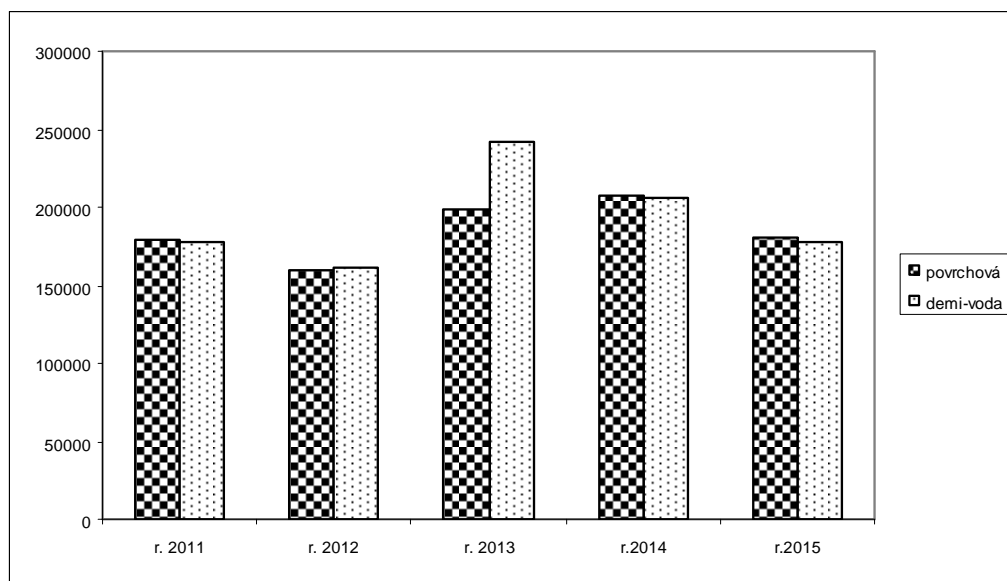
Rok 2015 byl extrémně suchý a v důsledku tohoto sucha byly i velmi nízké stavy ve vodních tocích. V období nouzového odběru vody z řeky Volyňky došlo k poklesu průtoku v řece pod hodnotu minimálního zůstatkového průtoku. Situace byla průběžně konzultována s místním vodoprávním úřadem. MŽP v této době nevyhlásilo pro danou lokalitu omezení odběrů.

Množství odebrané povrchové vody pro účely výroby přídavné demi-vody je závislé na výrobě tepla, návratnosti kondenzátu a dostupnosti zpětně využitelných odpadních vod.

Využití odebrané povrchové vody bylo na 98 %, zbytek tvořil nutné technologické ztráty.

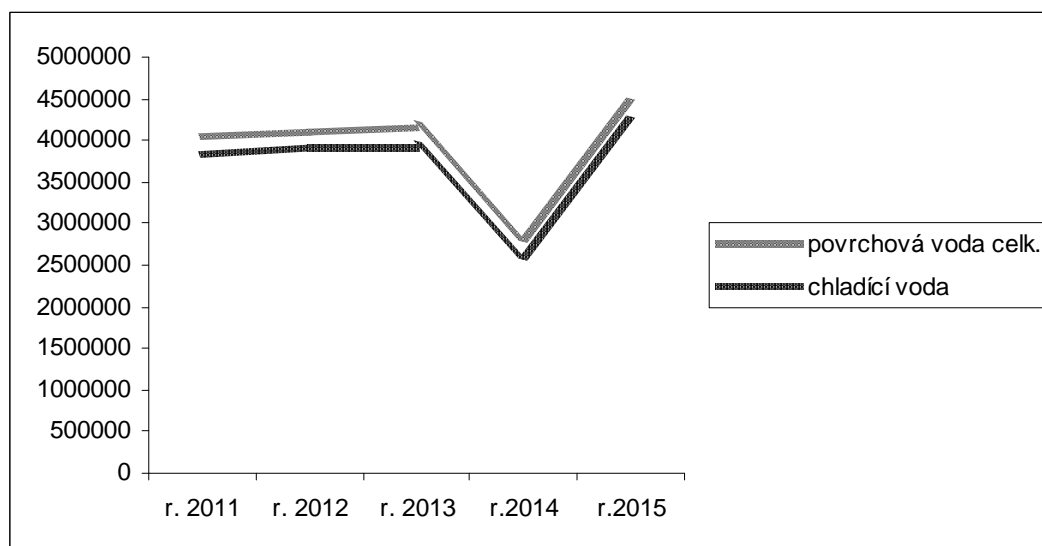
Vývoj odběru povrchové vody pro účely výroby přídavné demi-vody:

voda / období	2011	2012	2013	2014	2015
povrchová (m <sup>3</sup> )	178 464	160 438	197 850	207 841	181 257
demi-voda (m <sup>3</sup> )	177 639	160 558	241 355	206 239	177 226
vyrobené teplo (GJ)	1 809 545	1 778 023	1 823 590	1 502 530	1 746 404



Vývoj odběru povrchové vody celkem a chladicí vody pro průtočné chlazení TG2:

voda / období	2011	2012	2013	2014	2015
povrchová voda (m <sup>3</sup> )	4 062 811	4 112 399	4 160 098	2 835 379	4 426 059
chladicí voda (m <sup>3</sup> )	3 850 912	3 920 179	3 926 943	2 601 903	4 214 889
Esv TG 2 v MWh	81 315	80 615	83 481	55 690	91 673





Spotřeba povrchové vody využitá pro chlazení kondenzátoru při výrobě elektrické energie na TG2 se v roce 2015 dostala cca na úroveň předchozích let. Propad v odběru r. 2014 byl způsoben opravou a výměnou rotoru TG2.

V průběhu roku 2015 nevznikla žádná havárie, která by ohrozila jakost povrchových a podzemních vod. V souladu s požadavky vodního zákona byly provedeny vizuální kontroly skladů látek nebezpečných vodám a dle plánu revízi i revize a těsnostní zkoušky zásobníků na látky nebezpečné vodám.

V objektu mazutového hospodářství byl prováděn pravidelný monitoring kvality podzemních vod. Velmi nízký a vyrovnaný obsah ropných látek ve vzorcích podzemní vody dokladuje těsnost zásobníků na mazut.

### **Nakládání s chemickými látkami**

Právní požadavky vyplývající pro TST z chemického zákona a z evropských nařízení, zejména nařízení REACH a CLP, byly plněny.

Elektronická databáze chemických látek a směsí používaných v TST, přístupná zaměstnancům ve vnitřním informačním systému Famis, byla pravidelně aktualizována.

### **Prevence závažných havárií**

V zařazení do havarijní skupiny dle zákona o prevenci závažných havárií se pro TST nic nezměnilo, do skupiny A zůstal zařazený objekt mazutového hospodářství (MH).

Pro tento objekt byla zpracována a schválena nová bezpečnostní dokumentace „Bezpečnostní program“ a byla provedena aktualizace stávajícího Plánu fyzické ochrany objektu MH. Aktualizovaný Plán fyzické ochrany objektu byl zaslán na obvodní odd. Policie ČR.

V prosinci 2015 TST uzavřela novou smlouvu s roční platností o pojištění odpovědnosti ze zákona o prevenci závažných havárií. Ověřenou kopii této smlouvy zaslala na KÚ.

### **Integrovaná prevence a omezování znečišťování - Integrované povolení**

Integrované povolení (IP) je platné od 17. 10. 2006, v dalších letech došlo k řadě změn IP, poslední významná v roce 2015, kdy byly upraveny podmínky provozu a TST byla zařazena do režimu § 39 zákona č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší.

V březnu 2015 byla na krajský úřad odeslána zpráva Výsledky monitoringu a vyhodnocení plnění závazných podmínek provozu stanovených v integrovaném povolení za rok 2014.

V předepsaném termínu byly ohlášeny znečišťující látky do Integrovaného registru znečišťování. Integrovaný registr znečišťování je databáze, která obsahuje údaje o emisích a přenosech významných škodlivých látek znečišťujících životní prostředí.

## **ŘÍZENÍ VYBRANÝCH PROCESŮ**

### **Integrovaný systém řízení**

Shoda integrovaného systému řízení s požadavky norem a plnění požadavků norem je pravidelně kontrolována prostřednictvím interních, dozorových a recertifikačních auditů. Program interních auditů se připravuje každoročně, pravidelně se kontroluje realizace interních auditů, jednotlivé audity jsou následně vyhodnocovány. Externě je funkčnost systému ověřovaná certifikovaným orgánem v rámci auditů dozorových a recertifikačních. Environmentální prohlášení je každoročně aktualizováno a ověřováno. Legislativní požadavky se pravidelně sledují a začleňují do řízené dokumentace. Aktuálnost veškeré řízené dokumentace je zajištěna pravidelnými revizemi. Řízená dokumentace je přístupná prostřednictvím vnitřního informačního systému Famis.

### **Elektrina**

Obchodní strategie společnosti v prodeji elektřiny vychází se současného postavení TST na trhu se silovou elektřinou. TST má podepsanou dlouhodobou smlouvu na dodávku veškeré elektrické energie s E.ON Energie, a.s. do roku 2017. Pro společnost tato smlouva přináší jistotu prodeje sjednaného množství. TST stále zůstává součástí bilanční skupiny společně s E.ON Energie, a.s., která za TST převzala odpovědnost za odchylku.

Regulační výkon, kterým TST disponuje, nabízí společnosti E.ON Energie, a.s. v operativním obchodě se silovou elektřinou, tuto operativu TST obchoduje v nepřetržitém provozu.

V roce 2015 pokračoval setrvalý pokles cen silové elektřiny, tento jev bylo možné sledovat na vývoji cen na všech evropských burzách s elektřinou.

## **Tepl**

V licencované činnosti „Výroba tepelné energie“ je výrobní zařízení kotelny rozděleno na dvě provozovny. Provozovna číslo 1 má instalovaný tepelný výkon 161,5 MWt. Z tohoto výkonu je 109 MWt určeno pro kombinovanou výrobu tepla a elektrické energie. Provozovna číslo 2 má instalovaný tepelný výkon 44 MWt. Je spalován pouze jeden druh uhlí z mostecké pánve. Na středotlakých kotlích je spalován nízkosírný mazut. V procesu rozvodu tepla je provozováno 28,723 km parních rozvodů a 34,809 km teplovodních. Výše výroby a prodeje tepla je ovlivňována průměrnou venkovní teplotou, úsporami u zákazníků a množstvím vyrobené elektrické energie. Společnost musí v procesu výroby a rozvodu tepla pokračovat v nastoupeném trendu:

- získávat nové zákazníky
- rozšiřovat zásobování z méně ztrátových teplovodních rozvodů
- zvyšovat účinnost kotelních jednotek

## **Nákup paliv**

V současnosti společnost Teplárna Strakonice, a.s. odebírá hnědé uhlí od společnosti Severní energetická, a.s. na základě dlouhodobého kontraktu, který je platný do roku 2020. Zásobování palivy je bezproblémové a dlouhodobě zajištěné.

## **Povolenky CO<sub>2</sub>**

Pro období 2013-2020 se změnil mechanismus přidělování povolenek, v těchto letech bude klesat množství bezplatných povolenek CO<sub>2</sub> a TST bude nucena část objemu nakupovat.

Bezplatné povolenky budou přidělovány „na elektřinu“ a „na teplo“, přičemž počet povolenek „na elektřinu“ je závislý na proinvestovaných prostředcích, počet povolenek „na teplo“ je dán typy odběratelů tepla.

## **Vedlejší energetické produkty (VEP)**

Trh s VEP - popílkem, škvárou a produktem odsíření - je ovlivňován zejména legislativně a samozřejmě také zájmem potenciálních odběratelů.

V roce 2010 proběhla registrace popílku a škváry podle evropského nařízení REACH. Na základě tohoto procesu je na popílek a na škváru pohlíženo jako na bezpečné produkty a zároveň se tím otevírají další možnosti potenciálního využití, zejména ve stavebnictví, kam již delší dobu směřuje významná část produkce.

V TST pokračuje zaběhnutý způsob nakládání s VEP.

### **Popílek**

- využití při rekultivačních pracích
- využití v cihlářské výrobě na základě certifikátu
- využití ve stavebnictví (betonárny, cementárny apod.) na základě certifikátu

### **Škvára**

- využití při rekultivačních pracích

### **Produkt odsíření**

- využití při rekultivačních pracích

Stálou snahou TST je VEP co nejvíce využít, zejména ve stavebnictví, v tomto směru neustále probíhá hledání nových obchodních příležitostí.

## **Snižování hlukové zátěže**

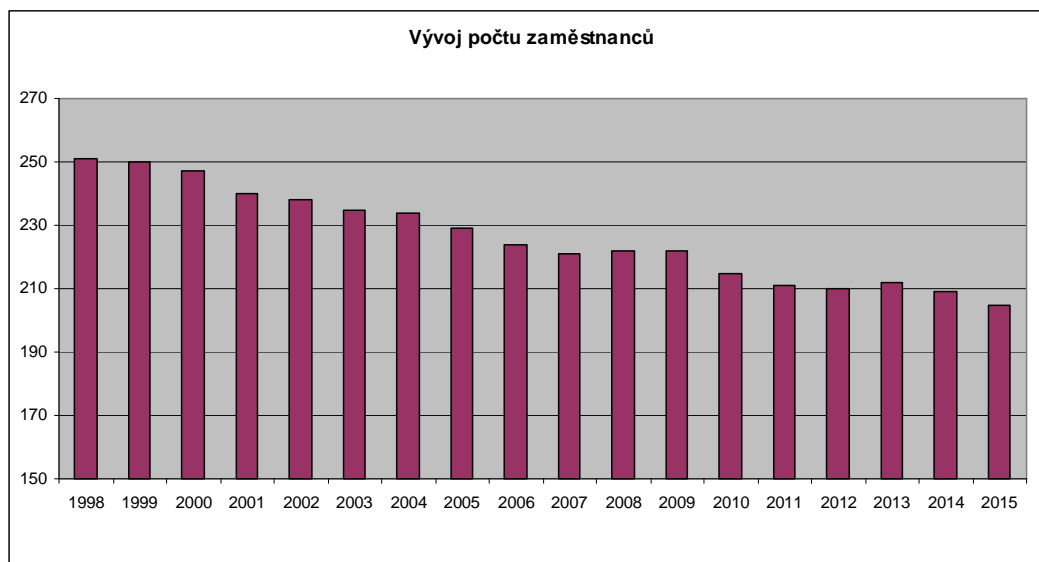
Na základě integrovaného povolení probíhala v letech 2006-2015 realizace opatření směřujících k omezení hlukové zátěže okolí teplárny. Harmonogram opatření vznikl na základě hlukové studie a postupně se prováděly výměny, opravy a úpravy technologických částí vč. rekonstrukcí kotlů. Účinnost opatření bude v roce 2016 ověřena měřeními a výsledky budou projednány s orgány státní správy.

## Pojištění majetku

Majetková rizika jsou kryta pojištěním vyjmenovaných nemovitostí, movitých věcí a zásob. Současně je pojištěn řídicí systém TXP a výpočetní technika, měření a regulace výměňkových a domovních stanic. Smlouvy jsou pravidelně aktualizované.

## LIDÉ A SPOLEČNOST

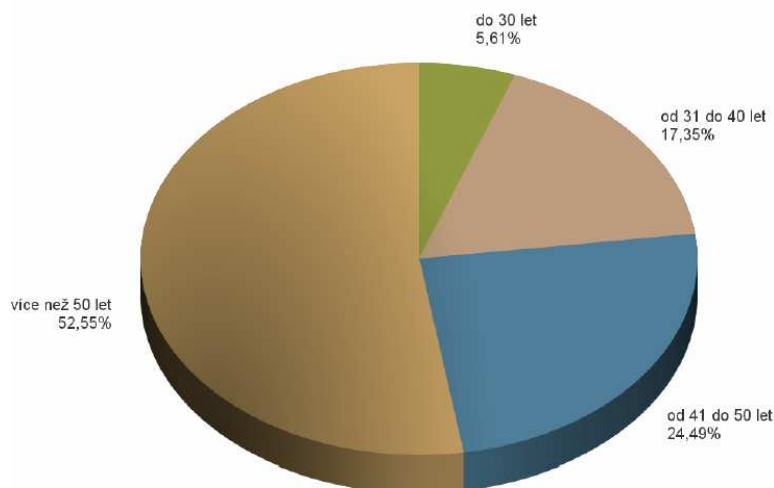
Maxima počtu zaměstnanců (251) dosáhla společnost po převzetí tepelného hospodářství. Do současné doby došlo k postupnému snížení o 55 zaměstnanců. V následujících letech bude docházet k mírnému snižování stavu zaměstnanců vzhledem k optimalizaci technologie.



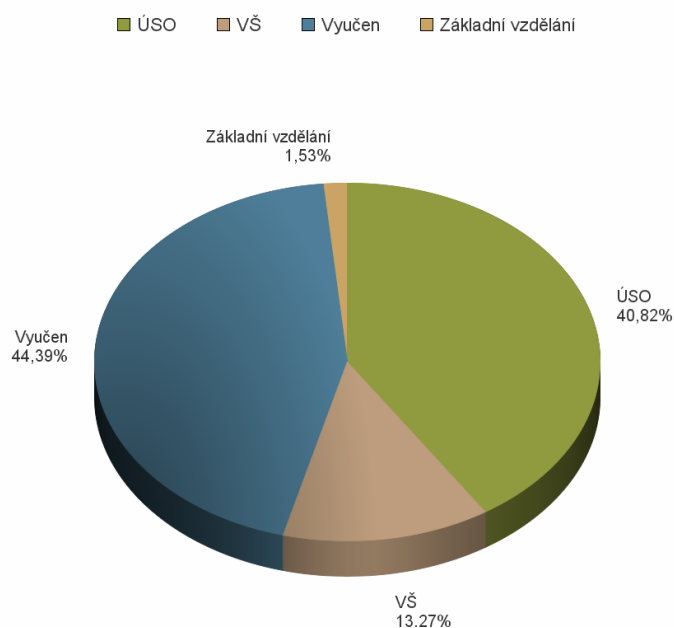
Průměrný přepočtený stav pracovníků činil za uplynulý rok 205,37 pracovníků. Fyzický stav pracovníků k 31. 12. 2015 činil 196, z toho 163 mužů a 33 žen. Podle zařazení do pracovních kategorií bylo 58 THP, z toho 19 žen, 127 dělnických profesí, z toho 9 žen, 6 POP, z toho 1 žena, POPnč 5, z toho 4 ženy. Ve srovnání s rokem 2014 bylo zrušeno 16 pracovních míst. V roce 2015 bylo zaměstnáno 6 pracovníků se zdravotním postižením. Během roku 2015 bylo uzavřeno 7 hlavních pracovních poměrů a ukončeno 23 pracovních poměrů, 38 dohod o provedení práce a 4 dohody o pracovní činnosti. Důraz byl kladen na systém vzdělávání, v roce 2015 bylo na systém zvyšování a prohlubování kvalifikace a periodické přezkušování vynaloženo 387 759,- Kč.

### Věkové rozložení zaměstnanců

■ do 30 let   ■ od 31 do 40 let   ■ od 41 do 50 let   ■ více než 50 let



## Struktura zaměstnanců dle vzdělání



### Sociální politika

Do sociálního fondu nebyla přidělena žádná částka ze zisku.

Sociální fond byl použit především na:

- penzijní připojištění
- příspěvky na závodní stravování
- rekreaci ve vlastním rekreačním zařízení
- péči o důchodce
- jubilea
- dárcovství krve
- zájezdy a kulturní akce

### Společnost a odbory

Odborovou základnu společnosti Teplárna Strakonice, a.s. tvoří 84 členů. Pro rok 2015 byla společně podepsána kolektivní smlouva.

### Mzdová politika

Celkové mzdové náklady byly ve výši 59 900 tis. Kč. Průměrný měsíční výdělek činil 23 660 Kč. Dle kolektivní smlouvy pro rok 2015 nebyly v rámci mzdy vyplaceny v plné výši mzdové složky podmíněné plněním výsledku hospodaření.

## FINANČNÍ SITUACE A STAV MAJETKU

### Výsledek hospodaření

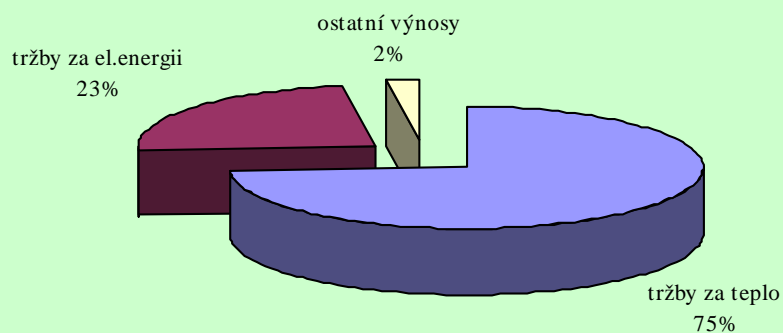
Za účetní období 2015 vytvořila společnost výsledek hospodaření před zdaněním ve výši 2 939 tis. Kč.

### Výnosy

V roce 2015 bylo dosaženo výnosů v celkovém objemu 397 662 tis. Kč. Po vyloučení spotřeby emisních povolenek činily výnosy 368 576 tis. Kč.

Tržby za dodanou tepelnou energii se na celkovém obratu podílely částkou 273 655 tis. Kč. Tržby za dodanou elektrickou energii činily 86 376 tis. Kč, tržby ve výši 8 545 tis. Kč jsou tržby za ostatní činnosti společnosti.

## Struktura výnosů 2015



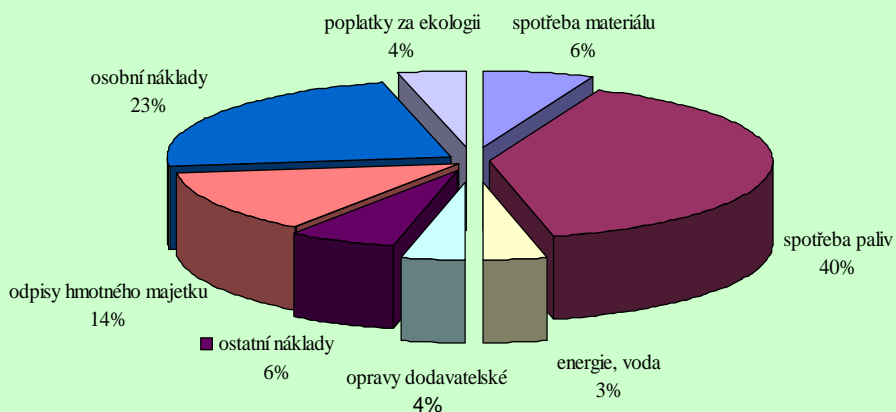
## Náklady

Celkové náklady v roce 2015 činily 395 451 tis. Kč. Po vyloučení nákladů na spotřebované emisní povolenky byly vynaloženy náklady ve výši 359 386 tis. Kč.

**Skladba vynaložených nákladů je následující (v tis. Kč):**

materiál a energie		179 316
z toho:	spotřeba materiálu	22 695
	spotřeba paliv	144 162
	energie, voda	12 459
opravy dodavatelské		13 142
ostatní náklady		21 808
odpisy hmotného majetku		48 636
osobní náklady		82 829
poplatky za ekologii		13 655
<b>náklady celkem</b>		<b>359 386</b>

## Náklady



### Struktura majetku (aktiva)

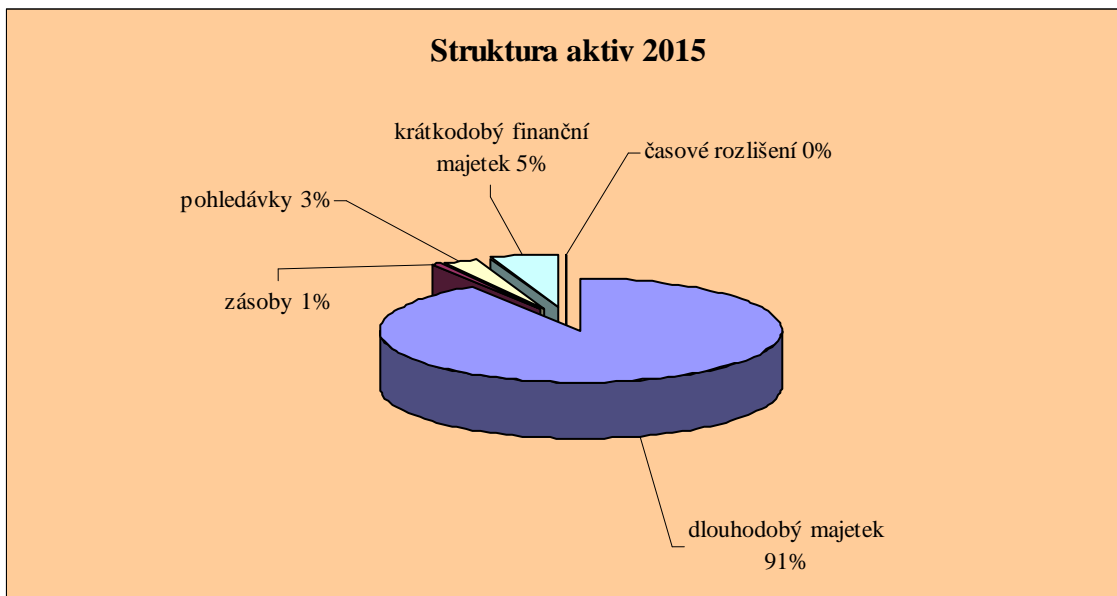
Celková aktiva k 31.12. 2015 představují hodnotu 806 146 tis. Kč, což je o 4 % méně než na konci předchozího roku.

Dlouhodobý majetek se podílí na celkových aktivech 90,90 %, z toho dlouhodobý hmotný majetek 89,74 %. V porovnání s minulým rokem vzrostl dlouhodobý hmotný majetek o 2,5 %.

Objem dlouhodobého nehmotného majetku klesl meziročně o 9 472 tis. Kč.

Oběžná aktiva dosáhla ke konci roku výše 72 800 tis. Kč. V porovnání s předchozím rokem došlo k poklesu krátkodobých pohledávek o 15 %.

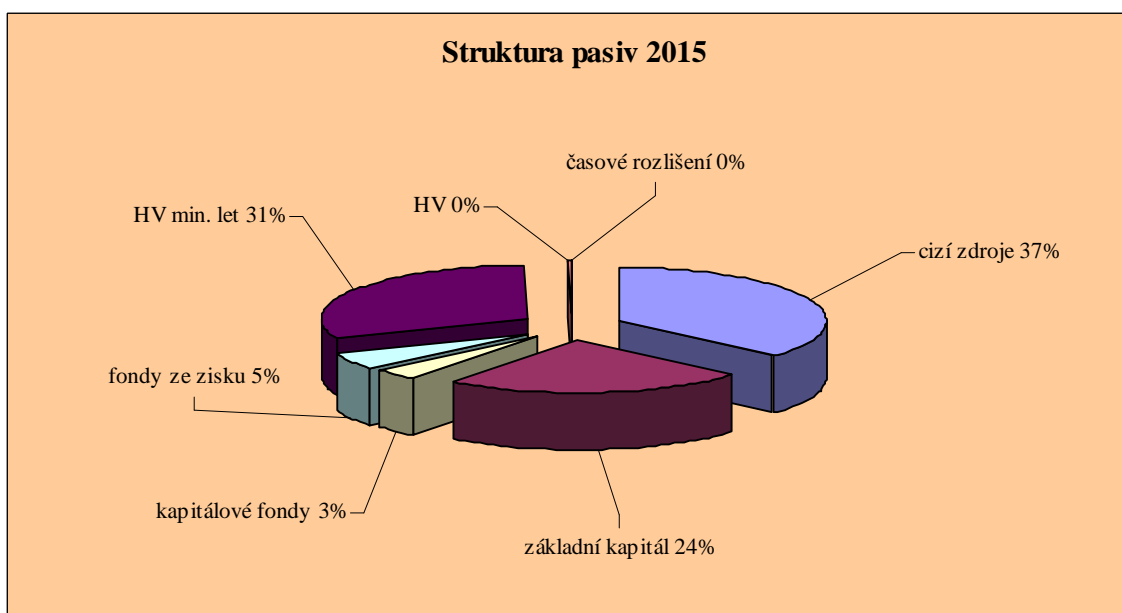
Na nepohyblivé zásoby byla vytvořena opravná položka ve výši 2 125 tis. Kč, která ovlivnila (snížila) konečný stav zásob.



### Struktura kapitálu (pasiva)

Majetek společnosti je kryt vlastním kapitálem společnosti (63,40 %), cizími zdroji (36,60 %). Vlastní kapitál společnosti dosáhl ke konci roku výše 511 140 tis. Kč.

Cizí zdroje dosáhly celkové hodnoty 294 766 tis. Kč a poklesly proti předchozímu roku o 10,61 %. Největší podíl cizích zdrojů (70,95 %) představuje úvěr čerpaný na rekonstrukci kotlů K1,2.

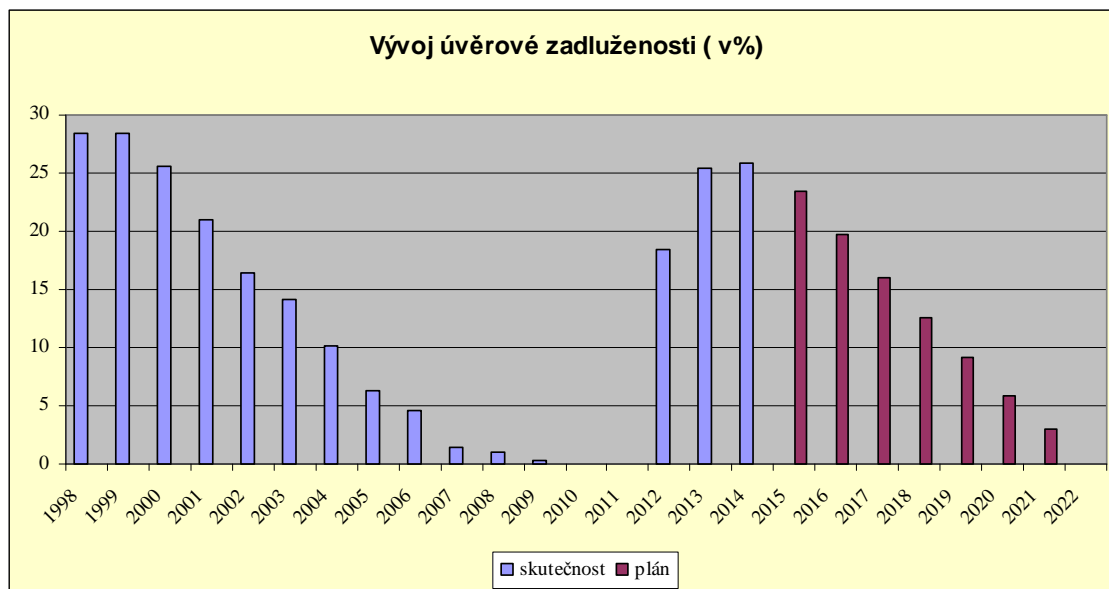


### Finanční situace společnosti a její vývoj

Společnost v roce 2015 proinvestovala celkem 93 511 tis. Kč. V roce 2015 byla dokončena realizace rozsáhlé investiční akce Rekonstrukce kotlů K1 a K2 s využitím fluidní techniky.

Při financování této investice byla kromě vlastních prostředků využita dotace EU a SFŽP ve výši 142 mil. Kč a úvěr. Společnost vyčerpala investiční úvěr ve výši 299,15 mil. Kč (v roce 2013 až 2015 zároveň již splatila splátky ve výši 90 mil. Kč). Úvěrová zadluženost tak stoupla na 25,94 %.

Dotace byly čerpány na rekonstrukci K1,2 od počátku realizace ve výši 142 686 tis. Kč .



Nejvyšší úvěrová zadluženost byla dosažena v roce 2014, avšak ani v tomto roce nepřekročila doporučovanou mezní hranici. Investiční úvěr je splatný do roku 2022.