



# TEPLÁRNA STRAKONICE a.s.

se sídlem Komenského 59, Strakonice II, 386 01 Strakonice,  
IČO: 608 26 843, e-mail: [tst@tst.cz](mailto:tst@tst.cz), [www.tst.cz](http://www.tst.cz), tel. 383 318 111,  
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Českých Budějovicích,  
oddíl B, vložka 636

## **ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A O STAVU JEJÍHO MAJETKU 2019**

dle § 436 odst. 2 zákona č. 90/2012 Sb.  
o obchodních korporacích

# ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A O STAVU JEJÍHO MAJETKU

Zprávu o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku za rok 2019 zpracoval statutární orgán společnosti ve smyslu § 436 odst. 2 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích („ZOK“) a je povinnou součástí výroční zprávy.

Zpráva popisuje výsledky ve výrobě tepelné a elektrické energie, v činnosti obchodní, investiční. Zobrazuje finanční situaci společnosti, informuje o stavu majetku společnosti, plnění požadavků legislativy ve vztahu k ochraně životního prostředí, nakládání s chemickými látkami, prevenci závažných havárií a o dalších dopadech legislativy na podnikání společnosti. Obsahuje údaje o struktuře zaměstnanců a sociální politice společnosti.

## *Výroba a provoz*

### **Výroba elektrické energie**

Výroba elektrické energie je v Teplárně Strakonice, a.s. zajišťována dvěma turbogenerátory TG1 a TG2. TG1 je protitlaký stroj, TG2 je kondenzačně odběrový. V roce 2019 byla vyrobena elektřina v objemu 68 932 MWh. Z biomasy bylo vyrobeno celkem 6 966 MWh. Stroj TG2 prošel plánovanou opravou. V závěru roku došlo k poruše ložiska TG2. Oprava pokračovala ještě v roce 2020.

### **Výroba tepelné energie**

V základním zatížení byly provozovány uhelné kotle K1, K2 a K3. Jejich nasazení do provozu bylo prováděno tak, aby bylo zajištěno dosažení optimální účinnosti výroby a současně byla zachována spolehlivost dodávek do soustavy zásobování teplem.

V průběhu roku byla snaha o maximální využití spalování biomasy na kotlích K1, K2 z důvodu vysoké ceny povolenek CO<sub>2</sub>.

Mazutový kotel K5 byl provozován minimálně, pouze v době plánované odstávky uhelné části.

### **Provoz tepelných sítí a předávacích stanic**

Provoz tepelných sítí a předávacích stanic byl v roce 2019 stabilní, k přerušení dodávek tepla došlo pouze v rámci plánovaných odstávek a při řešení poruch na technologii či rozvodu tepla. Existence dvou nezávislých provozoven umožňuje provoz soustavy bez celkové odstávky.

Celková délka sítí soustavy zásobování teplem je 65,459 km, kdy v roce 2019 došlo k přírůstku celkem 35 m teplovodu, rozsah parovodu byl beze změn. Bylo provozováno 39 výměňkových stanic pára-voda a 265 domovních předávacích stanic voda-voda (nárůst 1 ks DPS).

Velká pozornost byla věnována opravám a výměnám kondenzátních potrubí v těch úsecích rozvodů tepla, kde je zatím nadále provozována parní síť.

## *Obchod*

### **Prodej tepla**

V roce 2019 prodala Teplárna Strakonice, a.s. celkem 472,5 TJ tepla, což představuje pokles o 1,6 TJ proti roku 2018. Pokles dodávky tepelné energie byl způsoben vyšší průměrnou venkovní teplotou v topném období a úsporami na straně odběratelů. Od roku 2016 je uváděn skutečný prodej tepla, nikoliv Qprod.

V roce 2019 bylo na soustavu zásobování teplem připojeno dvanáct nových objektů.

Období (rok)	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Prodej na parovodní síti (GJ)</b>	280 369	280 208	261 867	234 888	228 975

<b>Prodej na teplovodní síti (GJ)</b>	227 645	249 536	259 524	239 255	243 528
<b>Prodej celkem (GJ)</b>	508 014	529 744	521 391	474 143	472 503

### Prodej elektřiny

TST uskutečňuje obchody se silovou elektřinou v režimu přenesené odpovědnosti za odchylku na subjekt zúčtování, kterým v roce 2019 byla společnost E.ON Energie, a.s. Celkově bylo vyrobeno 68 932 MWh elektrické energie, z toho 42 199 MWh bylo vyrobeno v kondenzačním režimu a 26 733 MWh bylo vyrobeno v kogeneraci. Vlastní spotřeba činila 19 370 MWh. Celkový prodej elektrické energie za rok 2019 byl ve výši 49 562 MWh.

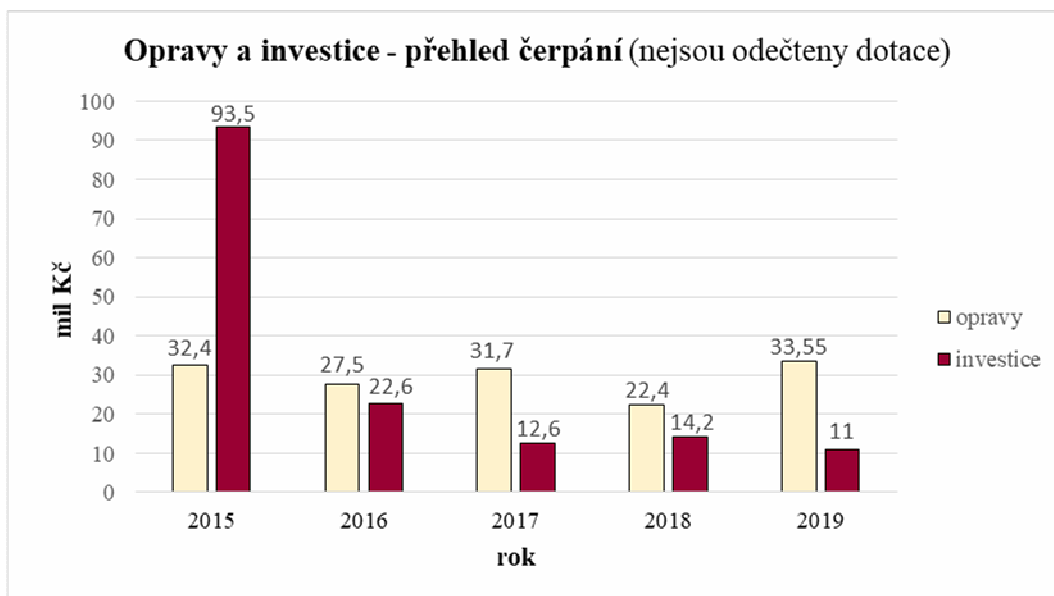
Období (rok)		2015	2016	2017	2018	2019
<b>Celková výroba elektřiny (MWh)</b>	Esv	104 135	44 739	54 275	57 510	68 932
<b>z toho vyrobeno v kondenzaci</b>	Ekond	70 199	6 088	20 787	31 964	42 199
<b>z toho vyrobeno v kogeneraci</b>	Ekog	33 936	38 651	33 488	25 546	26 733
<b>Celkový prodej elektřiny (MWh)</b>	Esa	83 641	27 840	37 040	40 324	49 562
<b>Vlastní spotřeba (MWh)</b>	Esp	20 494	16 901	17 235	17 186	19 370

### Nákup povolenek emisí skleníkových plynů (CO<sub>2</sub>)

Společnost průběžně sledovala produkci emisí CO<sub>2</sub> a porovnávala skutečnost s přiděleným množstvím povolenek. Chybějící povolenky na rok 2019 byly nakoupeny.

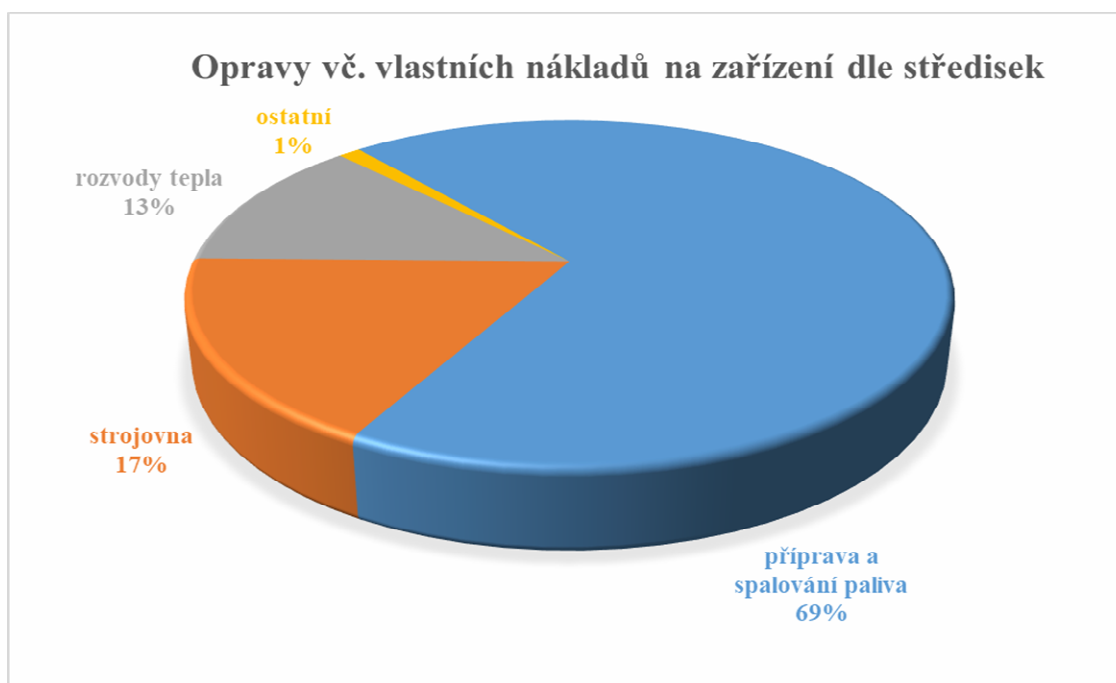
### *Investiční program a opravy hmotného majetku*

V roce 2019 vynaložila společnost na investiční činnost 11 021 tis. Kč. Probíhala realizace úprav dopravy biomasy do kotle K1 za účelem zvýšení podílu spalování biomasy až na 100 %. Na zauhlování byl doplněn stávající systém indikace požáru EPS o prostory dopravníků č. 14, 15. Pokračovala rekultivace bývalé skládky popílku v Kuřimanech. Byly doplněny analyzátoři vod a par o měření sodíku (ochrana turbín). V rozvodech tepla byly realizované drobné přípojky tepla.



Na opravy hmotného majetku bylo celkově včetně vlastních nákladů vynaloženo 33 556 tis. Více než polovina nákladů byla směřována na opravy kotlů a jejich příslušenství, generální oprava TG2 si vyžádala 17 % celkových nákladů a na rozvody tepla (primár+sekundár) byly vynaloženy 4 mil. Kč v rámci oprav. Zbývající 1 % celkových nákladů bylo vyplaceno na opravu ostatních zařízení.

Kč. Opravy vycházely z plánu oprav a plánu preventivní údržby jednotlivých zařízení, byly realizované s ohledem na zajištění bezpečnosti, spolehlivosti a provozuschopnosti zařízení. V roce 2019 byla realizovaná výměna chladiče dohořivacího lože kotle K2, provedena oprava vyzdívky kotle K2 a plánované otevření turbíny TG2.



## Přehled hlavních investic 2015-2019

### rok 2015

- modernizace kotlů K1, 2
- pneudoprava ložového popelu
- upgrade řídicího systému Siemens (etapa 1)
- eliminace parovodu Východ V3 (teplводы)

## rok 2016

- upgrade řídicího systému Siemens (etapa 2)
- zastřešení skládky uhlí
- implementace SW Helios (účetnictví a fakturace tepla)
- investice v rozvodech tepla (nová připojení)

## rok 2017

- instalace DPS (domovních předávacích stanic) v ul. Mírová a Zahradní
- eliminace původního řídicího systému SPPA T2000 (TXP) (etapa 1)
- alkalizace napájecí vody
- instalace sekundárního okruhu chlazení analyzátorů vod a par
- investice v rozvodech tepla (nová připojení)

## rok 2018

- eliminace parovodu Východ V1-2 (teplovody)
- eliminace původního řídicího systému SPPA T2000 (TXP) (etapa 2)
- nová připojení v rozvodech tepla

## rok 2019

- úprava dopravy biomasy do kotle K1
- doplněn stávající systém indikace požáru EPS o prostory dopravníků č. 14, 15
- nová připojení v rozvodech tepla (Develop)

## Přehled plánovaných akcí na rok 2020

- úpravy dopravy biomasy pro navýšení podílu spalování
- nákup kolového nakladače pro manipulaci s biomasou (větší stroj)
- příprava eliminace parovodu S1
- nová připojení v rozvodech tepla

## *Životní prostředí*

Závazné podmínky pro provoz teplárny stanovené integrovaným povolením (IP) byly v průběhu roku 2019 řádně plněny.

Prostřednictvím integrovaného systému ohlašovacích povinností (ISPOP) bylo provedeno ohlášení všech požadovaných údajů týkajících se životního prostředí. Krajskému úřadu byly odeslány výsledky monitoringu a vyhodnocení plnění závazných podmínek provozu stanovených v integrovaném povolení.

## Ochrana ovzduší

### Emisní limity

Stanovené emisní limity byly v roce 2019 dodrženy s velkou rezervou, což bylo dáno spolehlivým provozem zařízení k omezování emisí.

Emise CO, NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub> a TZL za odsíření kouřových plynů (OKP) byly měřeny kontinuálně, provedena byla kalibrace AMS dle ČSN EN 14181. Za OKP bylo provedeno jednorázové měření emisí rtuti, za kotlem K5 jednorázové měření emisí CO, NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub> a TZL; kotel K4 nebyl v roce 2019 provozován. Při všech měřeních byly emisní limity s rezervou dodrženy.

Srovnání dosažených koncentrací s emisními limity v mg/m<sup>3</sup>:

Místo	CO	NO <sub>x</sub>	SO <sub>2</sub>	TZL
OKP limit	250	650	1 700	100
OKP naměřeno	83,15	320,19	1 251,53	1,09

<b>K4 limit</b>	175	450	1 700	50
<b>K4 naměřeno</b>	-	-	-	-
<b>K5 limit</b>	80	450	1 500	30
<b>K5 naměřeno</b>	18,4	353,6	1 237,2	25,5

### Emisní stropy

TST má dále stanoveny tzv. emisní stropy, tj. množství emisí v tunách, které může vypustit do ovzduší. V tabulce jsou uvedeny úlety v letech 2015-2019 v tunách a srovnání s emisními stropy – všechny stropy byly v roce 2019 splněny. U NO<sub>x</sub> bylo emitováno 35 % emisního stropu, u SO<sub>2</sub> 51 % a u tuhých znečišťujících látek 5 %.

Úlet emisí (t):

	CO	NO <sub>x</sub>	SO <sub>2</sub>	TZL
<b>2015</b>	99	295	1252	12
<b>2016</b>	45	114	518	5
<b>2017</b>	27	135	780	7
<b>2018</b>	49	162	818	1
<b>2019</b>	51	185	734	1
<b>Strop</b>	není	530	1450	20

### Emise skleníkových plynů

Množství vyprodukovaných emisí CO<sub>2</sub> za rok 2018 bylo v roce 2019 ověřeno autorizovanou osobou.

V roce 2019 bylo vyprodukováno 116 997 tun CO<sub>2</sub>, což je o cca 11 % méně než v roce 2018 díky navýšení podílu spalované biomasy.

Produkce emisí CO<sub>2</sub> (t):

2015	2016	2017	2018	2019
178 888	125 912	132 066	131 369	116 997

### Nakládání s odpady

V oblasti nakládání s odpady pokračoval trend zahájený v předchozím období. Největší důraz byl kladen na využívání a třídění všech vznikajících odpadů. Nevyužitelné odpady byly dále předávány oprávněným osobám.

### Vedlejší energetické produkty (VEP)

Vedlejší energetické produkty – popílek, škvára a produkt odsíření – byly i nadále předávány k dalšímu využití. V roce 2019 nebyly tyto produkty ukládány na skládky odpadů, ale byly 100% využity k dalšímu zpracování.

Produkce VEP (t):

	Popílek	Škvára	Produkt
<b>2015</b>	22 829	4 573	7 380
<b>2016</b>	14 434	2 093	4 999
<b>2017</b>	14 458	1 916	5 942
<b>2018</b>	15 461	1 634	6 596
<b>2019</b>	14 344	1 930	4 263

Teplárna Strakonice, a.s. vlastní tři platné certifikáty na popílek, na základě kterých je část produkce předávána k využití:

- > Certifikát č. 1020 – CPD – 040 022105, Kamenivo - popílek jako filer pro výrobu betonu
- > Certifikát č. 040 – 059082 – Popílek hnědouhelný do cihlářských výrobků
- > Certifikát č. 040 – 059080 – Popílek do cementu

### Rekultivace bývalé skládky Kuřimany

Na skládce I je rekultivace včetně biologické části ukončena.

Na lokalitě II rekultivace pokračovala ve smyslu projektu, ukončena by měla být v roce 2026.

### Ochrana vod

Závazné povinnosti vyplývající ze zákona o vodách a zákona o vodovodech a kanalizacích byly plněny.

V souladu s podmínkami integrovaného povolení a smlouvou s Technickými službami Strakonice s.r.o. byl prováděn monitoring množství a kvality odebírané povrchové vody a vypouštění odpadní vody do toku řeky Volyňky a do veřejné kanalizace. Předepsané limity byly plněny.

Odběr povrchové vody z řeky Otavy byl v roce 2019 vyšší než v předcházejícím třiletém období z důvodu vyšší výroby elektrické energie kondenzačním způsobem.

Vývoj odběru povrchové vody celkem a chladicí vody pro průtočné chlazení TG2 (m<sup>3</sup>/rok):

voda / období	2015	2016	2017	2018	2019
povrchová voda (m <sup>3</sup> )	4 426 059	2 304 967	1 577 226	1 920 284	3 545 163
chladicí voda (m <sup>3</sup> )	4 214 889	2 078 576	1 412 557	1 761 467	3 364 647

Množství odebrané povrchové vody pro účely výroby přídavné demi-vody pro napájení kotlů je závislé na množství vyrobeného tepla a návratnosti kondenzátu. Průměrná návratnost kondenzátu v roce 2019 byla 56 %.

Využití povrchové vody pro výrobu demi-vody v r. 2019 pokleslo ve srovnání s předchozími roky. Důvodem vyšších ztrát (vlastní spotřeba a technologicky nutné ztráty) bylo najetí záložního čiřícího reaktoru při čištění a opravě netěsnosti na reaktoru provozovaném a plánovaná výměna ionexové náplně v jedné z demi-linek.

Vývoj odběru povrchové vody pro účely výroby přídavné demi-vody (m<sup>3</sup>/rok):

voda / období	2015	2016	2017	2018	2019
povrchová (m <sup>3</sup> )	181 257	202 616	145 694	139 833	162 665
demi-voda (m <sup>3</sup> )	177 226	199 406	143 021	136 982	151 857

Koncem r. 2019 bylo zahájeno jednání s Povodím Vltavy, s.p. o smlouvě o odběru povrchové vody a úplaty za její odběr.

V objektu mazutového hospodářství byl prováděn pravidelný monitoring kvality podzemních vod. Velmi nízký a vyrovnaný obsah ropných látek ve vzorcích podzemní vody dokladuje těsnost zásobníků na mazut.

### Nakládání s chemickými látkami

Závazné povinnosti vyplývající z chemického zákona a z evropských nařízení, zejména nařízení REACH a CLP, byly plněny.

Ve vnitřním informačním systému TST byla vedena databáze chemických látek a směsí používaných v TST. V databázi byly dostupné bezpečnostní listy a pravidla nakládání pro dané chemické látky a směsi. Pravidla nakládání byla v tištěné formě rozmístěna na pracovištích.

Balení, značení a skladování chemických látek a směsí bylo prováděno v souladu s bezpečnostními listy.

Při příjmu, odeslání a přepravě nebezpečných látek po silnici a železnici byly plněny povinnosti vyplývající z mezinárodních dohod RID a ADR.

Byla ověřena shoda registrované chemické látky, popílku a škváry ze spalování uhlí klasickým způsobem, se SIP – identifikačním listem (deklarovaným složením) pro tuto látku.

## **Prevence závažných havárií**

Formou změnových listů byla aktualizována bezpečnostní dokumentace (bezpečnostní program a plán fyzické ochrany objektu) pro objekt mazutového hospodářství zařazený dle zákona o prevenci závažných havárií do skupiny A. Změny v bezpečnostním programu, předložené ve změnovém listu, nejsou změnami, které by naplňovaly požadavek na aktualizaci bezpečnostního programu dle zákona o prevenci závažných havárií. Změnové listy byly zaslány na KÚ a Policii ČR.

Byla provedena aktualizace havarijního plánu zpracovaného dle požadavku vodního zákona a v souladu s podmínkou integrovaného povolení byla zaslána na KÚ.

Sklady látek nebezpečných vodám byly pravidelně vizuálně kontrolovány. U zásobníků na kapalně nebezpečné látky proběhly dle plánu revize a následné těsnostní zkoušky.

## **Integrovaná prevence a omezování znečišťování**

Integrované povolení je platné od 17. 10. 2006, v dalších letech došlo k řadě změn IP. V roce 2019 byla vydána dvě rozhodnutí o změně integrovaného povolení, která souvisela s povolením spalování až 100 % biomasy ve formě dřevní štěpky na kotlích K1 a K2.

## ***Řízení vybraných procesů***

### **Integrovaný systém řízení (ISŘ)**

Certifikace má své opodstatnění z hlediska legislativního, dokládá plnění závazných povinností, kvalitu produktů a služeb, ochranu životního prostředí, plnění povinností v oblasti BOZP. Zlepšování systému je realizováno opatřeními ve vazbě na potřeby a požadavky ISŘ, výsledky interních a externích auditů.

V souvislosti s účastí společnosti v programu EMAS je pravidelně aktualizováno Prohlášení k životnímu prostředí.

### **Elektřina**

Obchodní strategie společnosti v prodeji elektřiny vychází se současného postavení TST na trhu se silovou elektřinou. TST má podepsanou dlouhodobou smlouvu na dodávku veškeré elektrické energie s E.ON Energie, a.s. s platností až do roku 2025. Pro společnost tato smlouva přináší jistotu prodeje sjednaného množství. TST stále zůstává součástí bilanční skupiny společně s E.ON Energie, a.s., která za TST převzala odpovědnost za odchylku.

Regulační výkon, kterým TST disponuje, nabízí společnosti E.ON Energie, a.s. v operativním obchodě se silovou elektřinou, tuto operativu TST obchoduje v nepřetržitém provozu.

### **Teplo**

V licencované činnosti „Výroba tepelné energie“ je výrobní zařízení kotelny rozděleno na dvě provozovny. Provozovna číslo 1 má instalovaný tepelný výkon 161,5 MWt. Z tohoto výkonu je 109 MWt určeno pro kombinovanou výrobu tepla a elektrické energie. Provozovna číslo 2 má instalovaný tepelný výkon 44 MWt.

Je spalován jeden druh uhlí z mostecké pánve. Na středotlakých kotlích je spalován nízkosirný mazut. U kotlů K1 a K2 je snaha spalovat biomasu ve formě dřevní štěpky v poměru až 100 %.

V procesu rozvodů tepla je provozováno 28,800 km parních rozvodů a 36,341 km teplovodních. Výše výroby a spotřeby tepla je ovlivňována průměrnou venkovní teplotou, úsporami u zákazníků a množstvím vyrobené elektrické energie. Společnost musí pokračovat v nastoupeném trendu získávat nové zákazníky, rozšiřovat zásobování z méně ztrátových teplovodních rozvodů a zvyšovat účinnost výrobního zařízení.

### **Nákup paliv**

V současnosti společnost Teplárna Strakonice, a.s. odebírá hnědé uhlí od společnosti Sev.en Commodities AG na základě dlouhodobého kontraktu, který byl prodloužen do roku 2024. Snahou je uhlí postupně nahrazovat biomasou. Biomasu (dřevní štěpku) dodávají různé společnosti, zejména Swonia, a.s. a Almea s.r.o. Zásoba mazutu byla nakoupena v roce 2016 od státních hmotných rezerv.



## **Povolenky na emise skleníkových plynů (CO<sub>2</sub>)**

Pro období 2013-2020 se změnil mechanismus přidělování povolenek, postupně klesá množství bezplatných povolenek a TST je nucena část objemu nakupovat.

Bezplatné povolenky jsou přidělovány „na elektřinu“ a „na teplo“, přičemž počet povolenek „na elektřinu“ je závislý na proinvestovaných prostředcích, počet povolenek „na teplo“ je dán typy odběratelů tepla.

## **Vedlejší energetické produkty (VEP)**

Trh s VEP – popílkem, škvárou a produktem odsíření – je ovlivňován zejména legislativně a samozřejmě také zájmem potenciálních odběratelů.

V roce 2010 proběhla registrace popílku a škváry podle evropského nařízení REACH. Na základě tohoto procesu je na popílek a na škváru pohlíženo jako na bezpečné produkty a zároveň se tím otevírají další možnosti potenciálního využití, zejména ve stavebnictví, kam již delší dobu směřuje významná část produkce.

V TST pokračuje zaběhnutý způsob nakládání s VEP.

Popílek – využití při rekultivačních pracích  
– využití v cihlářské výrobě na základě certifikátu  
– využití ve stavebnictví (betonárny, cementárny apod.) na základě certifikátu  
Škvára – využití při rekultivačních pracích  
Produkt odsíření – využití při rekultivačních pracích

## **Pojištění majetku**

Majetková rizika jsou kryta všeobecným pojištěním majetku a odpovědnosti, zvláštním pojištěním živelním, pro případ odcizení, pojištěním skla, elektronických zařízení, odpovědnosti za újmu a dodatkovým pojištěním hospodářských rizik vyjmenovaných nemovitostí, movitých věcí, cenin a zásob předmětem a rozsahem pojištění.

## ***Lidé a společnost***

### **Počet zaměstnanců a podíl osob se zdravotním postižením**

Průměrný roční přepočtený počet zaměstnanců v roce 2019 činil 125,97 osob, což proti roku 2018 (139,55 osob) představuje pokles. Pracovní poměry byly ukončeny jednak z důvodu ochodu do předčasného nebo starobního důchodu (8), na vlastní žádost zaměstnanců (11) nebo na základě pracovní smlouvy na dobu určitou (3). Ve zkušební době byl ukončen jeden pracovní poměr.

Celkem bylo nově přijato na pracovní pozice 13 zaměstnanců, z toho dělnických profesí 12 a 1 THP.

Z celkového počtu 127 zaměstnanců ve fyzických osobách k 31.12. 2019 bylo 105 mužů a 22 žen. Podle zařazení do pracovních kategorií bylo 37 THP, z toho 10 žen, 78 zaměstnanců v dělnických profesích, z toho 5 žen, 9 POP, z toho 4 ženy, POPčn 3 ženy.

V roce 2019 bylo evidováno průběžně 7 osob se zdravotním postižením, což představuje podíl 6,62 osob na průměrný roční přepočtený počet zaměstnanců (125,97).

### **Vzdělání a rozvoj zaměstnanců**

Strukturu vzdělání zaměstnanců znázorňuje graf. Téměř polovina zaměstnanců má výuční list, někteří včetně maturitní zkoušky. Druhý největší podíl tvoří zaměstnanci se středoškolským vzděláním.

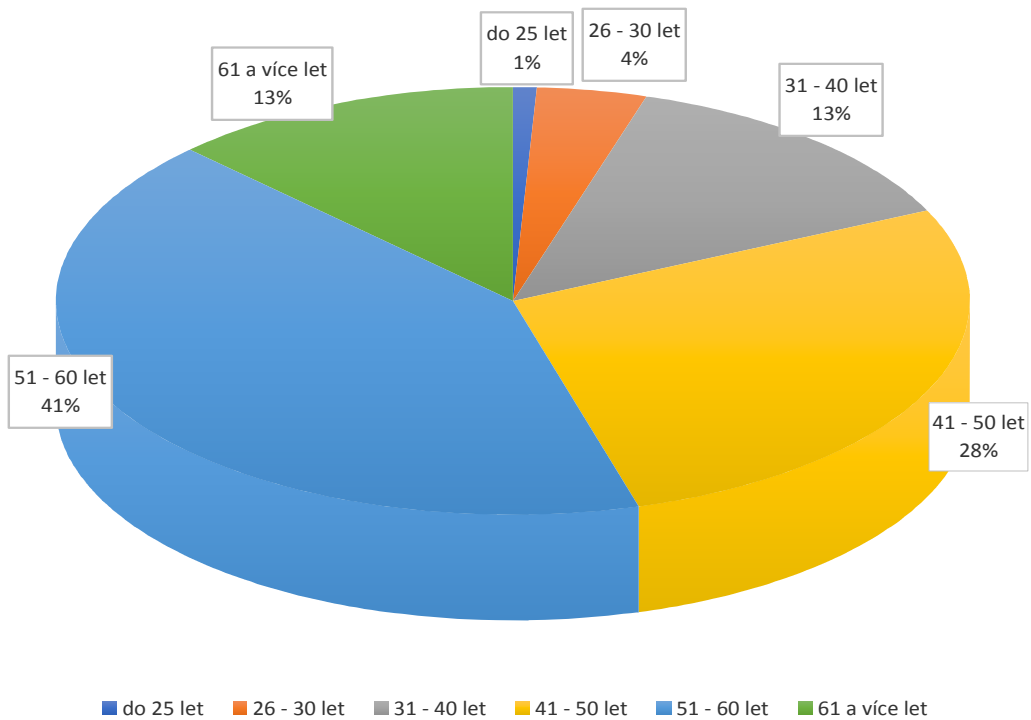
Společnost, na základě ročního plánu školení a potřeb zvyšování znalostí a dovedností zaměstnanců na vybraných pracovních pozicích, pravidelně a systematicky provádí periodické proškolení a prohlubování odborné způsobilosti zaměstnanců.

V roce 2019 bylo na systém zvyšování a prohlubování kvalifikace vynaloženo celkem 259 646,50 Kč.

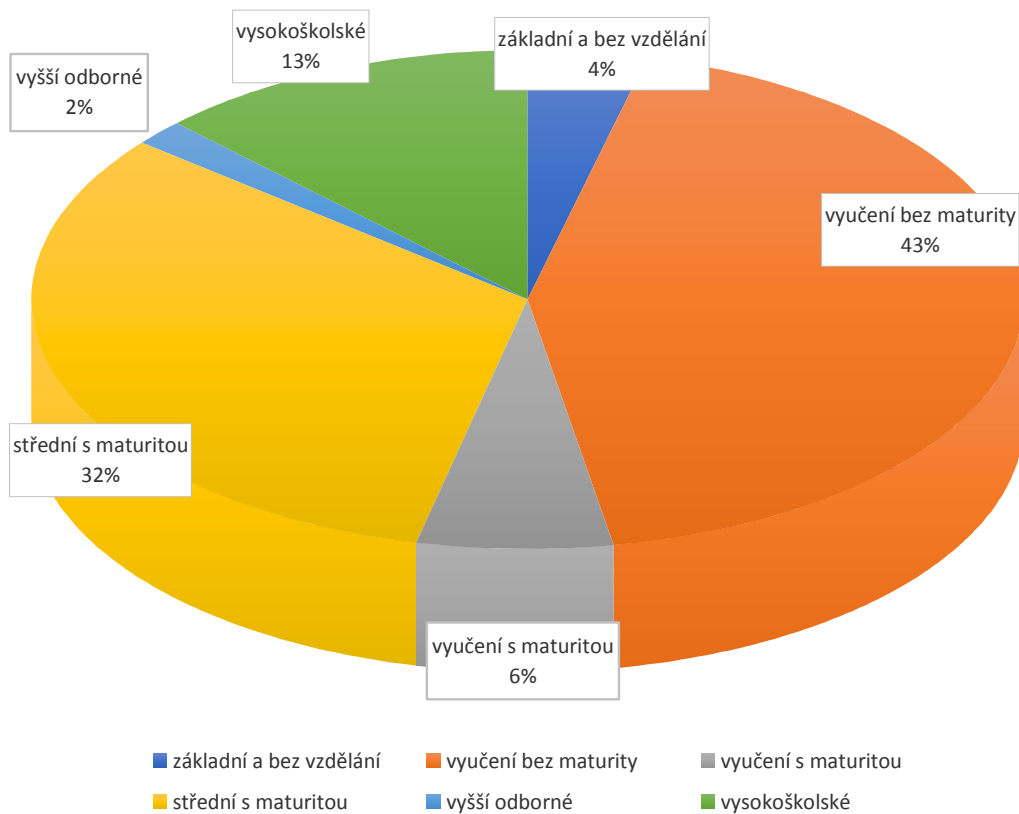
### **Věková struktura zaměstnanců a podíl osob se zdravotním postižením**

Věkovou strukturu zaměstnanců znázorňuje graf. Polovina zaměstnanců je ve věkové kategorii 50 let a více. V této kategorii aktivně pracovalo 5 zaměstnanců, kteří již dosáhli důchodového věku. V horizontu následujících tří let se předpokládá odchod 10 zaměstnanců do starobního důchodu.

### Věková struktura zaměstnanců k 31.12.2019



### Struktura zaměstnanců dle vzdělání k 31.12.2019



## Sociální politika

Do sociálního fondu nebyla přidělena žádná část ze zisku. Zůstatek sociálního fondu činí 1 058 tis Kč.

Prostředky ze sociálního fondu byly použity na:

- příspěvky na závodní stravování	201 360,- Kč
- setkání zaměstnanců	40 100,- Kč
- příspěvek na sportovní aktivity zaměstnanců	12 500,- Kč
- vratka zápujčky zaměstnance	26 000,- Kč

## Společnost a odbory

Během roku 2019 probíhala jednání mezi odborovou organizací a vedením společnosti. Odborovou základnu společnosti Teplárna Strakonice, a.s. k 31. 12. 2019 tvořilo 42 členů.

## Mzdová politika

Celkové mzdové prostředky v souhrnu za zaměstnance a statutární orgány byly vyplaceny za rok 2019 ve výši 46 727 tis. Kč a průměrný měsíční výdělek dosáhl výše 29 313,- Kč.

## *Finanční situace a stav majetku*

### Výsledek hospodaření

Výsledek hospodaření společnosti po zdanění za účetní období 2019 byl ztrátový. Ztráta činila – 33 338 tis Kč. Na tomto výsledku se významně projevil dramatický nárůst cen povolenek na burze.

Ačkoliv se zvýšením pálení podílu biomasy snížila produkce CO2 ve srovnání s předchozím rokem o 14 372 tun, náklady na dokoupené povolenky se zdvojnásobily.

### Výnosy

V roce 2019 bylo dosaženo výnosů v celkovém objemu 335 443 tis. Kč. Po vyloučení spotřeby emisních povolenek zdarma činily výnosy 317 851 Kč.

Tržby za dodanou tepelnou energii se na celkovém obratu podílely částkou 248 486 tis. Kč. Ve srovnání s předchozím rokem jde o navýšení tržeb o 3,75 %. Tržby za dodanou elektrickou energii činily 63 807 tis. Kč tzn. nárůst o 82,85 % ve srovnání s předchozím rokem. Tržby ve výši 5 558 tis. Kč jsou tržby za ostatní činnosti společnosti.

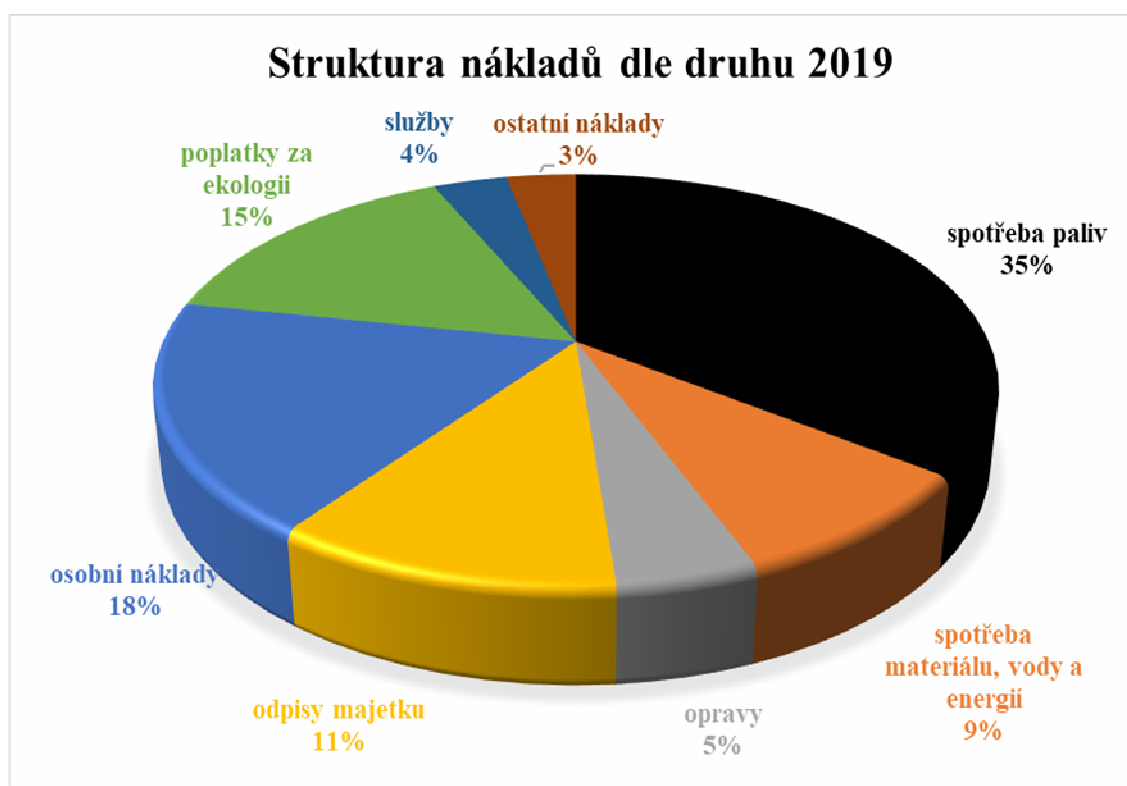


## Náklady

Celkové náklady v roce 2019 činily 368 781 tis. Kč. Po vyloučení nákladů na spotřebované emisní povolenky zdarma byly náklady vynaložené ve výši 351 189 tis. Kč.

### Skladba vynaložených nákladů je následující (v tis. Kč):

materiál a energie	154 864
z toho: spotřeba materiálu	17 383
spotřeba paliv	123 992
energie, voda	13 489
opravy dodavatelské	16 226
ostatní náklady	23 275
odpisy majetku	39 879
osobní náklady	63 438
poplatky za ekologii	53 507
<b>náklady celkem</b>	<b>351 189</b>



### Struktura majetku (Aktiva)

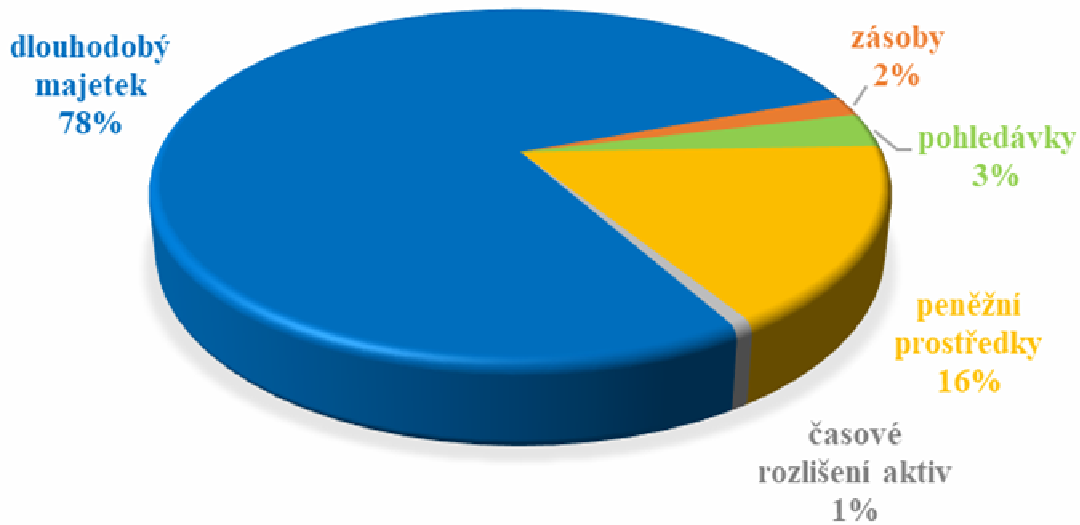
Celková aktiva k 31. 12. 2019 představují hodnotu 789 324 tis. Kč, což je nárůst o 7,6 % než na konci předchozího roku.

Dlouhodobý majetek se podílí na celkových aktivech 78% v porovnání s minulým rokem jde o 10 % pokles. Objem dlouhodobého nehmotného majetku klesl meziročně o 452 tis. Kč.

Oběžná aktiva dosáhla ke konci roku výše 169 708 tis. Kč. V porovnání s předchozím rokem došlo ke zvýšení krátkodobých pohledávek o 5 893 Kč a u peněžních prostředků došlo v porovnání s předchozím rokem ke zvýšení stavu finančních prostředků na účtech 2,5 x z důvodu refinancování úvěru.

Na nepohyblivé zásoby byla vytvořena opravná položka ve výši 1 888 tis. Kč, která ovlivnila (snížila) konečný stav zásob. Opravná položka se meziročně snížila o 35 tis. Kč.

## Struktura aktiv 2019

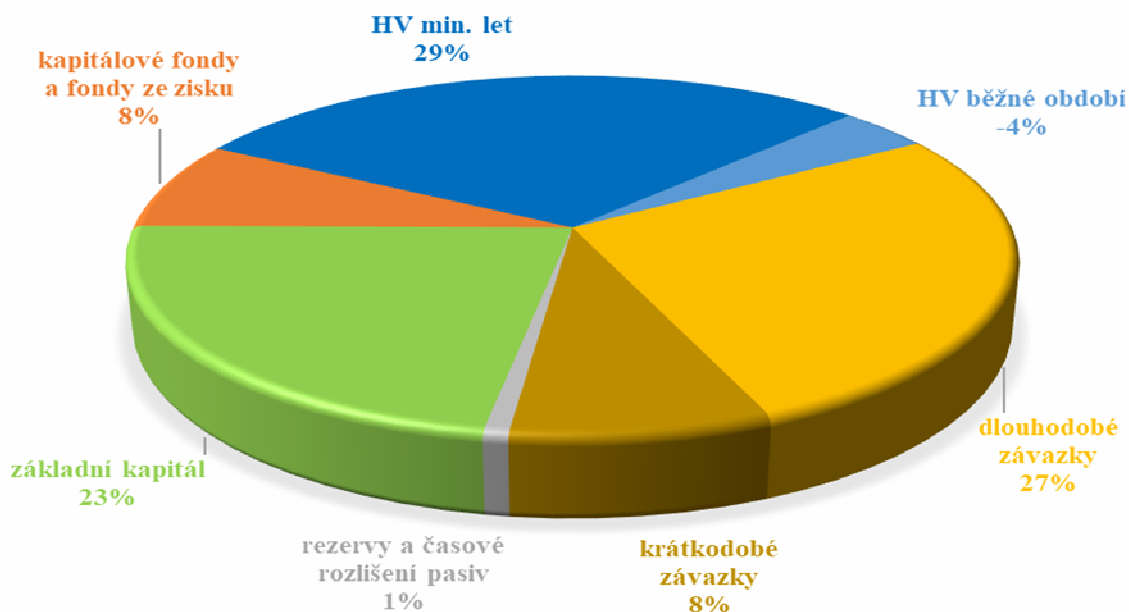


### Struktura kapitálu (Pasiva)

Majetek společnosti byl kryt vlastním kapitálem společnosti (60,45 %), cizími zdroji (39,55 %). Vlastní kapitál společnosti dosáhl ke konci roku výše 477 170 tis. Kč.

Cizí zdroje dosáhly celkové hodnoty 312 108 tis. Kč a zvýšily se proti předchozímu roku o 40 %. Největší podíl cizích zdrojů představoval úvěr čerpaný na rekonstrukci kotlů K1 a K2 a následné refinancování u společnosti UniCredit Bank, a. s.

## Struktura pasiv 2019



## Finanční situace a její vývoj

Společnost v r. 2019 proinvestovala celkem 11 mil. Kč zejména na úpravu dopravníkových cest pro zvýšení podílu pálení biomasy. V závěru roku byla podepsána smlouva s UniCredit Bank, a.s. o refinancování zůstatku dlouhodobého úvěru u České spořitelny, a.s. K 31. 12. 2019 bylo na splátkách celkem uhrazeno 210 000 tis. Kč. Bankovní úvěry tedy zahrnují zůstatek úvěru ve výši 89 150 tis Kč a čerpanou tranši UniCredit Bank pro jednorázové uhrazení zůstatku k 2. 1. 2020 ve výši 110 000 tis Kč. Z tohoto důvodu jsou ke konci roku zkreslené (zvýšené) výsledky ukazatelů úvěrové zadluženosti.

Vývoj zadluženosti v letech 2012-2019:

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
cizí zdroje	261 026	334 126	329 771	294 766	290 057	246 155	222 551	312 108
bankovní úvěry	145 000	215 000	239 150	209 150	186 650	156 650	119 150	199 150
pasiva celkem	765 270	844 650	840 196	806 146	802 700	761 006	733 306	789 324
celková zadluženost	34,11	39,56	39,25	36,56	36,14	32,35	30,35	39,54
úvěrová zadluženost	18,95	25,45	28,46	25,94	23,25	20,58	16,25	25,23